



# تصنيف المقرر الدراسي

إدارة الموارد البشرية	اسم المقرر:
٣٢١ دار -	رمز المقرر:
إدارة الأعمال	البرنامج:
إدارة الأعمال	القسم العلمي:
العلوم الإدارية	الكلية:
جامعة نجران	المؤسسة:

## **المحتويات**

أ. التعريف بالمقرر الدراسي:.....	٣
بـ- هدف المقرر ومحركاته التعليمية:.....	٤
١. الوصف العام للمقرر: .....	٤
٢. الهدف الرئيس للمقرر .....	٤
٣. مخرجات التعلم للمقرر:.....	٤
ج. موضوعات المقرر.....	٤
د. التدريس والتقييم:.....	٥
١. ربط مخرجات التعلم للمقرر مع كل من استراتيجيات التدريس وطرق التقييم .....	٥
٢. أنشطة تقييم الطلبة.....	٥
هـ - أنشطة الإرشاد الأكاديمي والدعم الطلابي:.....	٦
وـ - مصادر التعلم والمرافق:.....	٦
١. قائمة مصادر التعلم:.....	٦
٢. المرافق والتجهيزات المطلوبة:.....	٦
زـ. تقويم جودة المقرر:.....	٦
حـ. اعتماد التوصيف.....	٧

## أ. التعريف بالمقرر الدراسي:

١. الساعات المعتمدة: ٣ ساعات معتمدة	
٢. نوع المقرر	
<input type="checkbox"/> أخرى	<input checked="" type="checkbox"/> متطلب قسم
<input type="checkbox"/> متطلب جامعة	<input type="checkbox"/> متطلب كلية
<input type="checkbox"/> اختياري	<input checked="" type="checkbox"/> إجباري
٣. السنة / المستوى الذي يقدم فيه المقرر	
٤. المتطلبات السابقة لهذا المقرر (إن وجدت)	
٣ دار - ٢٠٢	
٥. المتطلبات المتزامنة مع هذا المقرر (إن وجدت)	
لا توجد	

## ٦. نمط الدراسة (اختر كل ما ينطبق)

النسبة	عدد الساعات التدريسية	نمط الدراسة	م
		المحاضرات التقليدية	١
%١٠٠	٤٥	التعليم المدمج	٢
		التعليم الإلكتروني	٣
		التعليم عن بعد	٤
		آخرى	٥

## ٧. ساعات التعلم الفعلية للمقرر (على مستوى الفصل الدراسي)

ساعات التعلم	النشاط	م
ساعات الاتصال		
٤٥ = ٣ ساعات * ١٥	محاضرات	١
	معمل أو إستوديو	٢
	دروس إضافية	٣
	آخرى (تنكر)	٤
٤ ساعه	الإجمالي	
ساعات الاستذكار		
١٥		١
٥	الواجبات	٢
١٥	المكتبة	٣
٥	إعداد البحث/ المشاريع	٤
-	آخرى (تنكر)	٥
٤ ساعه	الإجمالي	

\* هي مقدار الوقت المستثمر في النشاطات التي تسهم في تحقيق مخرجات التعلم للمقرر، ويشمل ذلك: جميع أنشطة التعلم، مثل: ساعات الاستذكار، إعداد المشاريع، والواجبات، والعروض، والوقت الذي يقضيه المتعلم في المكتبة

### **بـ. هدف المقرر ومخرجاته التعليمية:**

## ١. الوصف العام للمقرر:

يسعى هذا المقرر إلى تكوين فكرة شاملة عن إدارة الموارد البشرية في منظمات الأعمال المختلفة، من خلال التركيز على دراسة مفهوم إدارة الموارد البشرية وأهدافها ووظائفها، بما في ذلك دور إدارات الموارد البشرية في التعامل مع المورد البشري. والأساليب المستخدمة لتقدير الأفراد الأكفاء، والإبقاء عليهم وتنمية مهاراتهم، وتوفير المناخ المناسب لهم لأداء واجباتهم على أفضل وجه. والقضايا والمشكلات وكيفية التغلب عليها، إضافة إلى التعريف بانشطة إدارة الموارد البشرية.

## ٢. الهدف الرئيس للمقرر

الهدف الرئيسي من تدريس هذا المقرر هو التعريف بمفهوم ودور إدارة الموارد البشرية داخل المنشأة ودورها الاستراتيجي وكذلك تنظيم العلاقة بين إدارة الموارد البشرية والإدارات التنفيذية. كما يهدف المقرر إلى معرفة مراحل تطور أنشطة وعلم إدارة الموارد البشرية ومعرفة التحديات التي تواجه إدارة الموارد البشرية في المنظمات المعاصرة. وكذلك الإمام بأخلاقيات العمل في هذا المجال، الوظائف العملية لإدارة الموارد البشرية، تقييم الأداء، التدريب، الأجر، وتقسيم الوظائف.

٣- مذكرة التعلم للمقرر :

مخرج التعلم المرتبط للبرنامج	مخرجات التعلم للمقرر	المعرف
المهارات	الكفاءات	
ع ١ - س ع ٢ - س	<p><b>يعرف :</b> جميع المصطلحات والمفاهيم الأساسية المرتبطة بالمقرر.</p> <p><b>يحدد :</b> كيفية تنظيم العلاقة بين إدارة الموارد البشرية والإدارات التنفيذية الأخرى، علاقة تخطيط القوى العاملة بالتحفيظ الاستراتيجي للمنظمة، أهمية تحفيظ القوى العاملة، مشاكل أو معوقات تحفيظ القوى العاملة، محددات فعالية الاستقطاب، مراحل عملية الاختيار ومعايير الاختبار، أنواع الاختبارات، أهمية تقييم الأداء، مشكلات تقييم الأداء والقواعد التي يجب مراعاتها عند تقييم الأداء، اختلافات في علاقات العمل الدولية.</p>	1.1 1.2
م ١ - ر	<p><b>يشرح :</b> التحديات التي تواجه إدارة الموارد البشرية، الأبعاد الأساسية لتحفيظ القوى العاملة، أساليب أو طرق تحليل الوظائف، كيف تطورت إدارة الموارد البشرية، والاعتبارات الواجب مراعاتها لنجاح تحفيظ القوى العاملة، مراحل تحفيظ القوى العاملة، أهمية الأجور للأفراد والمنظمات والمجتمع، اشرح العوامل المحددة لمستويات الأجور والمبادئ العامة لمستويات الأجور، مراحل تحليل الوظائف، المبادئ الأساسية للتدريب، مكونات النظام التربيري، برامج صيانة الموارد البشرية، طرق ومداخل تقييم الأداء، وظيفة اختيار وتعيين وتدريب وتعويض وتقييم أداء المديرين الدوليين.</p>	2
م ٢ - ت	<p><b>يميز بين :</b> المداخل المختلفة لتنظيم إدارة الموارد البشرية، التدريب والتعليم والتنمية، طرق تقييم الوظائف، يقارن بين مصادر الاستقطاب الداخلي والخارجي، أنواع المقابلات، أساليب التدريب المختلفة.</p>	2.2
ك ١ - ت ك ٢ - ت ك ٣ - ت	<p>يتواصل مع الآخرين بفاعلية كتابياً وشفهياً في عرض الواجبات.</p> <p>يستخدم شبكة المعلومات والتقنية الحديثة في مجال الموارد البشرية.</p> <p>يعمل بفاعلية ضمن فريق وجموعات العمل في الأنشطة الأكademية والطلابية.</p>	3 3.1 3.2 3.3

ج. موضوعات المقرر

ساعات الاتصال	قائمة الموضوعات	م
9	الإطار العام لإدارة الموارد البشرية	١
6	تخطيط القوى العاملة	٢
6	الاستقطاب والاختيار والتعيين	٣
6	الأجور وتقييم الوظائف	٤
6	التدريب	٥
3	صيانة الموارد البشرية	٦
6	تقييم الأداء	٧

3	وظائف إدارة الموارد البشرية في الشركات الدولية	٨
45	المجموع	

#### د. التدريس والتقييم:

١. ربط مخرجات التعلم للمقرر مع كل من استراتيجيات التدريس وطرق التقييم

طرق التقييم	استراتيجيات التدريس	مخرجات التعلم	الرمز
		المعارف	1.0
- الاختبارات التحريرية (الفصلية والنهاية) - تقويم الواجبات المنزليه - تقويم أوراق البحث الفردية - تقويم العرض والإلقاء	- المحاضرة النظرية - القراءات المساعدة - النقاش الجماعية - إعداد الأوراق البحثية - الواجبات المنزليه الفردية - العرض والإلقاء	يعرف : جميع المصطلحات والمفاهيم الأساسية المرتبطة بالمقرر.	1.1
يحدد : كيفية تنظيم العلاقة بين إدارة الموارد البشرية والإدارات التنفيذية الأخرى، علاقة تخطيط القوى العاملة بالخطيط الاستراتيجي للمنظمة، أهمية تخطيط القوى العاملة، مشاكل أو معوقات تخطيط القوى العاملة، محددات فعالية عملية الاستقطاب، مراحل عملية الاختيار ومعايير الاختيار، أنواع الاختبارات، أهمية تقييم الأداء، مشكلات تقييم الأداء والقواعد التي يجب مراعاتها عند تقييم الأداء، اختلافات في علاقات العمل الدولية.			1.2
المهارات			2.0
- الاختبارات التحريرية (الفصلية والنهاية) - تقويم الواجبات الفردية - تقويم التدريب العملي - تقويم العرض والإلقاء	- المحاضرات النظرية - الواجبات الفردية والجماعية - النقاش والحوار الجماعي - التدريب العملي - أسلوب حل المشكلات	يشرح : التحديات التي تواجه إدارة الموارد البشرية، الأبعاد الأساسية لتنظيم القوى العاملة، أساليب أو طرق تحليل الوظائف، كيف تطورت إدارة الموارد البشرية، والاعتبارات الواجب مراعاتها لنجاح تخطيط القوى العاملة، مراحل تخطيط القوى العاملة، أهمية الأجر للأفراد والمنظمات والمجتمع، اشرح العوامل المحددة لمستويات الأجر ومبادئ العامة لمستويات الأجر، مراحل تحليل الوظائف، المبادئ الأساسية للتدريب، مكونات النظام التدريسي، برامج صيانة الموارد البشرية، طرق ومداخل تقييم الأداء، وظيفة اختيار وتعيين وتدريب وتعويض وتقييم أداء المديرين الدوليين.	2.1
الكفاءات			3.0
الواجبات والتكليفات	المتابعة المباشرة لأداء الطلاب عن طريق نظام البلاك بورد	يتواصل مع الآخرين بفاعلية كتابياً وشفهياً في عرض الواجبات.	3.1
الواجبات والتكليفات	المحاضرات النظرية والتعليم الإلكتروني	يستخد شبة المعلومات والتقنية الحديثة في مجال الادارة.	3.2
التكليفات	ورش العمل والسمنارات	يعمل بفاعلية ضمن فريق وجموعات العمل في الانشطة الأكاديمية والطلابية.	3.3
٢. أنشطة تقييم الطلبة			
النسبة من إجمالي درجة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	م
20	الأسبوع السادس	اختبار تحريري ١	١

النسبة من إجمالي درجة التقييم	توقيت التقييم (بالأسبوع)	أنشطة التقييم	م
20	الأسبوع الثاني عشر	اختبار تحريري ٢	٢
10	الأسبوع الرابع والسبعين الثامن	واجبات	٣
50	يحدد من عمادة القبول والتسجيل	اختبار تحريري نهائي	٤

أنشطة التقييم (اختبار تحريري، شفهي، عرض تمهيدي، مشروع جماعي، ورقة عمل الخ)

### هـ - أنشطة الإرشاد الأكاديمي والدعم الطلابي:

(١٠) ساعات اسبوعية ارشاد اكاديمي يتم اختيار أحد اعضاء هيئة التدريس تقوم بوظيفة المرشد الاكاديمي للطلاب / للطلاب حيث تقدم النصائح والارشادات الازمة الخاصة بتحسين مستوى اداء الطلاب و الطالبات في الاختبارات، ومتابعة الطلاب وطالبات المتغيبات باستمرار عن المحاضرات، والطلاب / الطالبات المنذرات ومحاولة حل المشاكل التي تعترضهم.

### وـ - مصادر التعلم والمرافق:

#### ١. قائمة مصادر التعلم:

المراجع الرئيس للمقرر	
محمد ربيع زناتي ، إدارة الموارد البشرية، - الدمام ، مكتبة المتنبي 2019م.	
محفوظ أحمد جودة ، إدارة الموارد البشرية، عمان: دار وائل للنشر والتوزيع، الطبعة الثانية (2014). سهيلة محمد عباس ، و علي حسين علي إدارة الموارد البشرية، - عمان: دار وائل للنشر، الطبعة الثالثة (2007).	المراجع المساعدة
المواد الإلكترونية وموقع الإنترنوت وموقع التواصل الاجتماعي وغيرها: المكتبة الإلكترونية المجانية، إدارة الأعمال/ <a href="http://www.fiseb.com">http://www.fiseb.com</a> + معهد الإدارة العامة / <a href="http://www.ipa.edu.sa">www.ipa.edu.sa</a> / روابط المكتبة الرقمية <a href="http://lib.nu.edu.su/DigitLibrary.aspx">http://lib.nu.edu.su/DigitLibrary.aspx</a>	المصادر الإلكترونية
لا توجد	أخرى

#### ٢. المرافق والتجهيزات المطلوبة:

متطلبات المقرر	العناصر
قاعة دراسية تتسع لـ ٤٠ طالب	المرافق (قاعات الدراسية، المختبرات، قاعات العرض، قاعات المحاكاة ... إلخ)
جهاز عرض البيانات مرفق مع جهاز كمبيوتر	التجهيزات التقنية (جهاز عرض البيانات، السورة الذكية، البرمجيات)
طابعة وسبورة مع اقلام ومساحة سبورة.	تجهيزات أخرى (تبعاً لطبيعة الشخص)

### زـ . تقويم جودة المقرر:

طرق التقييم	المقيمون	مجالات التقويم
غير مباشر	الطلاب	فاعلية التدريس
مباشر	قيادات البرنامج	فاعلية طرق تقييم الطلاب
مباشر	أعضاء هيئة التدريس	مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر
مباشر	قيادات البرنامج	مقدار التعلم

مجالات التقويم (مثل. فاعلية التدريس، فاعلية طرق تقييم الطلاب، مدى تحصيل مخرجات التعلم للمقرر، مقدار التعلم ... إلخ)

المقيمين (الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، قيادات البرنامج، المراجع النظير، أخرى (يتم تحديدها)  
طرق التقديم (مباشر وغير مباشر)

#### ح. اعتماد التوصيف

جهاز الاعتماد	مجلس القسم
رقم الجلسة	مجلس القسم ١٤٤٠/٣/٣
تاريخ الجلسة	اجتماع قسم إدارة الأعمال الأول بتاريخ الأربعاء الموافق ٢٠١٧/٢/١٤٤١هـ